

dun's 100

The Standard
of Achievement

Dun's 100 International Law Firms Guide 2019



dun & bradstreet

 **ROBUS**
Consulting & Legal Marketing

נוהרים במטוסים: מהן הסיבות לעליה החדה בנציגויות של פירמות עו"ד הבינ"ל בישראל?

"אני אוהבת לעבוד עם עורכי הדין הישראלים, הם חושבים מחוץ לקופסה, מעיזים, יצירתיים, והם מיקרו קוסמוס של השוק הישראלי שנחשב כמרגש בעיני רבים", מספרת קלריסה קולמן, ליטיגטורית העובדת בפירמת עו"ד הבינלאומית K&L Gates, מהפירמות הגדולות בארה"ב ומהבולטות בעולם. קולמן מתגוררת בלונדון ומגיעה לישראל מספר פעמים בשנה כדי לקיים פגישות עם לקוחות ועמיתים מקצועיים, במסגרת תפקידה כאחראית השלוחה של הפירמה בישראל.

"בישראל יש חדשנות המתפרשת על הרבה מאוד ענפים עם שוק בינלאומי, יש לנו הרבה לקוחות שפועלים בתחומים כמו, סייבר, אנרגיה, חידושים טכנולוגיים, מרכזי מחקר, וכולם מגלים עניין רב במה שקורה בישראל. נכון, זהו שוק קטן, אבל הוא שוק עם הפנים לפעילות בכל רחבי העולם, וכאן הפירמות הגדולות נכנסות לתמונה."

קלריסה קולמן היא עורכת דין, אחת מתוך מאות עורכי דין בינלאומיים הפועלים בישראל מטעם פירמות בינלאומיות, ומייצגים לקוחות בינלאומיים בישראל, או לקוחות ישראלים בזירה הבינלאומית. את מה שקולמן מתארת, מכירים הרבה עורכי דין מקומיים. אם עד שנות ה-90, ניתן היה למנות על שתי כפות ידיים את פירמות עורכי הדין הבינלאומיות שעבדו באופן קבוע בישראל, הרי שהמציאות השתנתה בצורה דרסטית בעשרים השנים האחרונות, וכיום ישנן כ-90 פירמות בינלאומיות שנציגיהן עובדים עם השוק הישראלי, בין אם בתוך נציגות קבועה, ובין אם במינוי של עורך דין שאחראי על הקשר עם השוק הישראלי, "כשהתחלתי לעבוד בישראל בשנת 1998, מעט מאוד משרדי עורכי דין בינלאומיים התעניינו בישראל, אפילו ב-2012 הנוכחות עדיין לא הייתה בשיאה, אבל בשנים האחרונות יש הצפה של ממש" מספרת קולמן, "בהתחלה היו 5-10 משרדים, ופתאום ישנם מלא משרדים פעילים. בעיני זה קשור למצב הכלכלי, אך גם למצב הפוליטי והאופן שבו ישראל נתפסת בעולם, מה שגורם למשרדים רבים יותר שיש להם קשרים עם מדינות שאינן ידידות של ישראל, לפתוח נציגויות בלי חשש להשלכות של הפעילות בישראל".

גם אנדרו בסר ולואי גלאס הם עורכי דין המועסקים בישראל מטעם פירמת עורכי דין בינלאומית. בסר וגלאס הם הנציגים של אחת מפירמות עורכי הדין הגדולות בעולם, CMS.

והיחסים צמודים, הציפיה של הלקוח מעורך הדין היא שונה מהציפיות של הלקוח האנגלי מעורך הדין" מספרת קלריסה קולמן, "פעמים רבות, הלקוח האנגלי בוחר את עורך הדין שלו לפי המוניטין של הפירמה, ויתנהל מולו במייל, בישראל הכל יותר אישי. צריך להכיר את עורך הדין, לסמוך עליו, לבטוח בו. עורכי הדין שבאים לעבוד כאן חייבים להבין את הקודים הפנימיים, את התרבות. הלקוח האנגלי יעבוד מולי במייל, הישראלי יתנהל מולי בוואטסאפ, הכל ישיר יותר כאן. חשוב מאוד להיות מחויב ולהגיע לכאן מדי תקופה, לפגוש אנשים, להיות מעורב במה שקורה, לעבוד עם החברות במשק הישראלי, וגם לתת עבודה לעו"ד ישראלים. בהקשר זה, כפי שאמרתי, יש שוני גם בעבודת עורכי הדין, בתחום שהם מגלים בדרך להשגת המטרה, ביצירתיות, ולצדו גם באופן שבו נתפס הדד-ליין, בעוד האירופאים אוהבים שהכל מוכן זמן רב לפני הדד-ליין, הישראלים יעמדו בדד-ליין, אבל פעמים רבות יעמדו בו ברגע האחרון". לדבריה מצטרף גם ולואי גלאס, "מניסיון העבודה שלנו עם החברות הגדולות במשק הישראלי, בשוק הישראלי ובשוק הבינלאומי, הישראלים מחפשים מומחים לעניינים ספציפיים, תתי תחום, הם יודעים בדיוק מה הם רוצים, ולשמחתי הפירמה שלנו יכולה להעניק את זה. הלקוח הישראלי שונה בעוד תחומים וחובה להבין את זה כדי להצליח ולעבוד בישראל. את הכניסה שלנו לשוק עשינו בהדרגה תוך בניית קשרים אישיים והכרת השוק. בהכללה, הלקוח הישראלי ישיר ומתאפיין בניהול מו"מ אגרסיבי יותר מאשר הלקוח האירופאי. אנחנו נוהגים להגיד שבישראל אתה חייב לצעוק כדי שיקשיבו לך, בעוד באנגליה, אם תצעק אף אחד לא יקשיב לך. צריך להבין איך עושים עסקים עם ישראלים, צריך לפגוש את האנשים

פירמה של 4,500 עו"ד המפוזרים על פני 42 מדינות. אנדרו מתמחה בפנינסים, נדל"ן, מלונות ועוד, בעוד גלאס, עובד במחלקה הטכנולוגית, "אנחנו עובדים בפירמה שהיא מהגדולות בעולם בכל מה שקשור בשירותים פיננסיים, אנרגיה ועוד שורה של ענפים משמעותיים, וגם בישראל אנחנו עובדים עם הלקוחות הגדולים ביותר", מספר גלאס, "הרבה חברות ישראליות הופכות מהר מאוד לבינלאומיות, השוק הישראלי הוא בעל פוטנציאל רב, ישראל מובילה בתחומים רבים שהשוק הבינלאומי מתעניין בהם, מהייטק ועד נדל"ן והימורים". לדבריו מצטרף גם בסר, "אנחנו מוצאים את השוק הישראלי כאטרקטיבי מאוד ודומיננטי בתחומים בינלאומיים כגון אנרגיה נדל"ן ועוד, והלקוחות הישראלים נמצאים בכל העולם. לדוגמה, אנחנו כרגע יושבים בלונדון וחיים על הקו של בין ישראל לאנגליה, אבל גם כאן, באנגליה, ניתן לראות את הבולטות הישראלית. כך למשל בכל מה שקשור לנדל"ן בדגש על מלונות, חברת המלונות השנייה בגודלה באנגליה היא פתאל, חברה ישראלית".

אישי ומקצועי - ההבדל בין הלקוח והעו"ד הישראלי

האם ישנם הבדלים בין הלקוח הישראלי לבין הלקוח האירופאי או האמריקאי? והאם יש הבדלים ביחסי עורך הדין והלקוח הישראלי לבין מקביליו ברחבי העולם? ובכן, אם ניחשתם שכן, ניחשתם נכון. הבנת השוני התרבותי הוא אחד מהאלמנטים החשובים ביותר עבור פירמה בינלאומית שרוצה להיכנס ולעבוד בישראל, "עורכי הדין הישראלים הם הרבה יותר מעורכי דין, הם יועצים כלליים, הם אנשי מפתח. באנגליה הלקוחות עצמאיים יותר, בישראל הלקוח מתייעץ הרבה יותר עם עורך הדין



לואי גלאס
CMS



אנדרו בסר
CMS



קלריסה קולמן
K&L Gates

נוהרים במטוסים: מהן הסיבות לעליה החדה בנציגויות של פירמות עו"ד הבינ"ל בישראל?

(המשך)

ולשבת איתם על קפה, לייצר אמון. בשבדיה יש לי לקוחות שעשיתי איתם עסקאות ומעולם לא נפגשתי איתם פנים אל פנים, זה דבר שלא קורה בישראל. כאן צריך לשבור דיסטנס, צריך הומור, ליהנות מהיחסים, לשבור מחיצות". גם גלאס רואה שוני גדול בעבודת עורך הדין הישראלי, ובציפיות של הלקוח הישראלי מעורך הדין שלו, "השוק הישראלי דומה לשוק האמריקאי בעניין הזה, עורכי הדין בישראל ובאמריקה עובדים בצמוד ללקוח, הלקוח לא זז בלי עצת עורך הדין, יש קשר אישי חזק. באירופה ללקוח חשובה המומחיות של עורכי הדין, הקשר האישי פחות משחק תפקיד, וגם הקשר המקצועי הוא יותר קורקטי".

קולמן גלאס ובסר הינם יהודים. והם לא היחידים, רבים מעורכי הדין שעובדים בישראל הם יהודים, אבל לדבריהם, העניין מצד הפירמות הבינלאומיות כבר לא קשור למוצא של העובדים והעניין האישי שלהם, "לא צריך להיות יהודי כדי להתעניין בישראל, יש לנו בחברה אשת מקצוע שעובדת כבר 20 שנים עם אמדוקס והיא אינה יהודייה, השוק בישראל מושך את החברות, לא המוצא שלנו. כן, אנחנו יהודים, אבל זה לא העניין" מבהירים בסר וגלאס, ומוסיפים, "נגמרו הימים בהם עורכי דין יהודים מפירמות בינלאומיות היו מגיעים לכאן כדי לשלב מניעים אידיאולוגיים ציוניים ועסקים, היום אנשים מגיעים לכאן קודם כל ממניעים כלכליים ובגלל ההזדמנויות העסקיות שהשוק מייצר". גם קולמן גורסת כי כעת האישי הוא רק ערך מוסף, העניין העסקי הוא מה שמביא את הפירמות לישראל, "המשרדים מבינים שהשוק הישראלי הוא חשוב, יש כאן הרבה עסקאות בינלאומיות ושווה להשקיע כאן" היא מסכמת.

האם השוק הולך להיות מוצף גם בעורכי דין בינלאומיים?

"למצוא עבודה בישראל הפך להיות עניין מאתגר. היום זה כבר לא מה שהיה פעם, אז היו רק כמה משרדים פעילים, כיום יש הרבה שחקנים וחייבים להמשיך ולטפח את הקשרים שיש ולבנות אמון, כך שאפשר יהיה לעבוד בשוק הישראלי, וגם לאפשר ללקוחות ישראלים לקבל את הייצוג הטוב ביותר בזירה הבינלאומית" אומרת קלריסה קולמן. ואכן, השוק הישראלי הפך לזירה עם שחקנים רבים, מה שהוביל את חברת 'דן אנד ברדסטריט' לפתוח דירוג מקומי לפירמות עריכת הדין הבינלאומיות הפועלות בישראל, במיזם משותף של DUN'S 100 וחברת

Robus Consulting & Legal Marketing, (DUN'S100 International Law Firm's Guide). "כחברה המובילה את תחום המידע העסקי החברות בישראל, הבנו שכדי לתת תמונה מלאה בענף כה סוער ותחרותי, עלינו להציג אינדקס בינלאומי של פירמות עריכת דין הפעילות בישראל" אומרת אפרת שגב, סמנכ"ל כלכלה, מידע ומחקר ב'דן אנד ברדסטריט', "מה שהחל כפירמות בודדות הפך לפעילות בווליום גבוה. ראינו את ההיצע הרב והמגוון שמתחיל להיווצר, אשר גרם לכך שעורכי דין בישראל ולקוחות ישראלים שצריכים ליווי משפטי בזירה הבינלאומית, מתקשים לא פעם בהחלטה כיצד לבחור את המשרד ועורכי הדין הנכונים, ובתור חברה שמעניקה את המידע האמין, המקצועי והמקיף ביותר בענף עריכת הדין, החלטנו שנכון יהיה לתת עוד זווית בהסתכלות רחבה. אנו מאמינים שהאינדקס החדש חשוב גם עבור הפירמות הגלובליות, וגם עבור הישראליות".

לדברי שגב, ישנה תנועה משמעותית של פניה לפירמות גלובליות, מאחר וישנן עסקאות רבות עם חברות מחו"ל, וגם בגלל העובדה שישנן חברות ישראליות אשר פועלות בחו"ל, "יש צורך בידע וניסיון גלובלי כדי להוציא לפועל את העסקאות. ללקוחות הישראלים חשוב לדעת איזו פירמה מתמחה בנושא החיוני עבורך, מי יכולה לתת את המענה המקצועי ביותר, באיזה היקף ובאילו מדינות. במקביל, לפירמות הבינלאומיות חשוב להציג את הפעילות שלהן אצלנו ב-DUN'S 100, מאחר וזו הזירה הרלוונטית ביותר עבורם, לאור ההיכרות המעמיקה שיש לנו עם כל פירמות עורכי הדין המקומיות והחברות הגדולות במשק הישראלי".

גם בחברת Robus Consulting & Legal Marketing שמחים על השת"פ החדש ורואים בו 'מורה נבוכים' לעולם הפירמות הבינלאומיות הפועלות בישראל, "מיזם ה-Dun's 100 International Law Firm's Guide הוא הראשון מסוגו, פלטפורמה שמרכזת את הפעילות של משרדי עורכי דין מרחבי העולם בישראל, שנועדה להקל, ליעל ולשפר את שיתוף הפעולה שלהם עם לקוחות, יועצים משפטיים ומשרדי עורכי דין ישראלים. שיתופי פעולה אלה הם נדבך קריטי של האופי הבינלאומי של השוק העסקי הישראלי ומובילים להזדמנויות ייחודיות בעבור השוק הישראלי בישראל". מסבירה תמר סצ'רדוטי, ראש המחלקה הבינלאומית של משרד Robus Consulting & Legal Marketing, "משרדי עורכי דין בינלאומיים פועלים בישראל

מזה מספר רב של שנים, אך בשנים האחרונות - עם שינוי חקיקה משמעותי בנושא מ-2012 - עלה מספר משרדי עורכי הדין הבינלאומיים הפעילים בישראל בעשרות אחוזים, כאשר חלקם אף הקימו סניפי קבע בתל-אביב, זאת לצד נציגים של משרדי עורכי דין זרים המגיעים לישראל אחת למספר שבועות, כולם במטרה להגדיל את נפח הפעילות הישראלית במשרדם - פעילות המאופיינת ברווחיות גבוהה ובמעורבות בתיקים ועסקאות משמעותיים. המיזם מבטא את הגאות של משרדי עורכי-דין בינלאומיים השוטפים את השוק המשפטי בישראל, ומאפשר למשרדי עורכי דין מקומיים להתנהל באופן אישי וישיר אל מול קולגות מעבר לים - לרבות הבחירה הנכונה ביותר של ייעוץ משפטי זר".

משרדי עורכי דין בינלאומיים הפועלים בישראל

מאמר	מדינה	שם הפירמה	
ראו עמוד			
	בריטניה	Allen & Overy	
	יפן	Anderson Mōri & Tomotsune	
	בריטניה	Asserson	
10	צרפת	Bersay & Associés	
	ארצות הברית	Bryan Cave Leighton Paisner	
	בריטניה	Clifford Chance	
11	בריטניה	CMS	
	ארצות הברית	Cooley	
	ספרד	Cuatrecasas	
	ארצות הברית	DLA Piper	
8	ארצות הברית	Fox Rothchild LLP	
	גרמניה	FPS	
	בריטניה	Freshfields	
7	ארצות הברית	Greenberg Traurig LLP	
	בריטניה	Hogan Lovells	
	בריטניה	Howard Kennedy	
	ארצות הברית	K&L Gates LLP	
5	ארצות הברית	Kobre & Kim	
	בריטניה	Linklaters	
	הולנד	Loyens & Loeff	
9	בחזיל	Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados	
	בריטניה	Mishcon de Reya	
13	שווייץ	Niederer Kraft Frey Ltd	
	בריטניה	Norton Rose Fulbright	
12	ארצות הברית	R K Invest Law, PBC	
	ארצות הברית	Reed Smith	
6	בריטניה	Simmons & Simmons	
	צרפת, סין	Simon Associés	
	ארצות הברית	Steptoe & Johnson LLP	
	בריטניה	Taylor Wessing	
	ארצות הברית	White & Case	
	ארצות הברית	Zeichner Ellman & Krause	



חקירות של הרשויות האמריקאיות ואכיפת חוקי ארה"ב

רוברט הנוך ומייקל רוזן

KOBRE & KIM

Kobre & Kim




מייקל רוזן
יועץ חיצוני

רוברט הנוך
שותף

עורך דין
ג'רמי ברסמן

יועצים בתחום הליטיגציה
יונה נדל
אפרים וונגר
רבקה קולמן

שנת יסוד
2003

תחום עיסוק
משרד עורכי דין

רחוב יגאל אלון 94, מגדל אלון 1,
קומה 22 תל אביב-יפו 6789139
טלפון: 972-3-978-6700
www.kobrekim.com



זרות לבין הרשויות האמריקאיות. כמו כן, כדאי שחברות ויחידים הנמצאים בסיטואציה כזו, ישקלו להיוועץ בעורכי דין מנוסים, ולערך בעזרתם חקירה פנימית מקדימה שמטרתה תהיה להבין טוב יותר את מלוא היקף הטענות שעלולות לעלות בעניינם. במקרה הצורך ובמקרים מסוימים, ייתכן וכדאי יהיה לחשוף מרצון כשלים שעלו, שכן רשויות ממשלתיות (במיוחד הרשויות האמריקאיות) מטיבות עם חברות ויחידים שמשתפים פעולה ומקדמים הליכי גילוי מרצון.

בגלל שמניותיהן נסחרות בשווקים הציבוריים בארה"ב.

יתר על כן, מספר גדול של חברות הופכות ל-"מטרה" ונתונות לחקירות של כמה סוכנויות ממשלתיות שונות בו זמנית. משרד המשפטים האמריקאי למשל, יתייעץ לעיתים קרובות עם משרדים ממשלתיים ותובעים משפטיים-ממשלתיים מחוץ לארה"ב בנוגע לחקירות על תיקי שחיתות. כמו כן, דבר נוסף שעשוי להביא לתנופה למגמת העלייה בזימונים לחקירות בינלאומיות הוא החלטת ביהמ"ש העליון בארה"ב בתיק של Gamble נ' ארצות הברית; החלטה שאפשרה לממשלת ארה"ב לצבור סמכויות רבות יותר בחקירות מחוץ לארה"ב. בעניין Gamble, בית המשפט העליון האמריקאי הכיר בעקיפין בעובדה שארה"ב יכולה לחקור ולהעמיד לדין חברות על התנהגות פסולה, גם אם ממשלה זרה כבר הביאה תביעה דומה או אכיפה הקשורה לאותה התנהגות. לפיכך, החלטה שכזו תחזק את נחישותם של הסוכנויות האמריקאיות להמשיך בחקירותיהם הרב-צדדיות, בהן הן בוחנות האם התנהגויות בלתי הולמות הינן תחת סמכותן הביצועית או לאו.

במילים פשוטות, חברות ויחידים ישראלים צריכים להיות "בכוננות גבוהה" לקראת חקירות ואכיפה בארה"ב, אם הפעילות העסקית שלהם קשורה לארה"ב, אפילו בקשר מזערי ביותר. בהינתן הגידול במספר הרגולטורים הממשלתיים ברחבי העולם המבקשים להגביר את פעילות האכיפה שלהם, חברות ויחידים צריכים לנקוט ערנות מרבית על מנת להבטיח התנהלות תקינה ועמידה בחוק. בהופעת סימנים ראשונים של חקירה עתידית, חשוב שחברות ועובדיהן יעבדו בשיתוף פעולה מלא וסנכרון אפקטיבי עם יועצים ועורכי-דין בקשר לאותו נושא.

חשוב להיוועץ בגורמים המתמחים בתחומי השיפוט הרלוונטיים ומתמצאים בתיקים פליליים ורגולטוריים בינלאומיים - במיוחד כאשר החקירות הינן חוצות גבולות וישנו תיאום ושת"פ בין רשויות

הסיכונים אליהם נחשפות חברות ותאגידים ישראלים

לאחרונה, נרשמה מגמת עלייה בזימונים לחקירות בינלאומיות בעניינים פליליים ורגולטוריים. המגמה היא שסוכנויות ממשלתיות רבות ברחבי העולם מקדמות אכיפה מסיבית של חוקיהן. כתוצאה מכך, חברות ויחידים רבים מצוים בהליכי גילוי משמעותיים, אפילו בתחומי שיפוט בהם יש להם פעילות מעטה יחסית.

ארצות הברית, יותר מכל, מפעילה סמכות שיפוטית מרחיקת לכת מחוץ לגבולותיה, ומבקשת לאכוף את חוקיה כל עוד היא יכולה להראות קשר כלשהו בין ארצות הברית לבין התנהגות בלתי חוקית לכאורה. דוגמאות נפוצות למקרים בהם הרשויות האמריקאיות מפעילות סמכויותיהן, הינן למשל כאשר ישנה מעורבות מסיימת של אזרח אמריקאי, פעילות מסחרית המתרחשת בארה"ב, עסקאות שמישומות באמצעות המערכת הפיננסית האמריקאית או כאשר ישנו שימוש במטבע הדולר האמריקאי. חקירות ואכיפות חוק שבוצעו לאחרונה, מלמדות אותנו שתאגידים ופרטים ישראלים אחרים מהווים מטרת של גורמי אכיפת חוק אלו.

לראייה, ניתן לראות שהרשויות האמריקאיות ורגולטורים ממשלתיים אחרים מרבים לשתף פעולה באכיפת ומניעת פעולות הונאה כמו פרקטיקות שמפרות את ה-FCPA האמריקאי, מפרות את חוקי איסור הלבנת הון או חוקים אחרים הקשורים להונאה. משרד המשפטים האמריקאי והוועדה האמריקאית לניירות הערך ולבורסות הינם שני גופים שחקרו לאחרונה חברות ישראליות תחת חקירות FCPA.

המקרה של חברת 'אלביט הדמיה' למשל, שהסכימה בשנת 2018 להסדר עמלות כספיות מול הוועדה האמריקאית לניירות הערך ולבורסות, עמלות שהייתה חייבת תחת חוק FCPA האמריקאי, הוא דוגמא טובה לחקירות מעין אלה. במקרה ההוא, נדרשו עמלות מחברת 'אלביט הדמיה' בגין תשלומים ליועצים שנתנו שירותים שמקורם בפרויקט פיתוח מקרקעין ברומניה; ועל פי כללי הוועדה האמריקאית לניירות הערך ולבורסות, החברה נשאה באחריות משום שלא רשמה במדויק את העסקאות הללו ברשומותיה. כמו כן, מדו"חות ציבוריים עולה גם שהרשויות בארה"ב חוקרות את חברת התקשורת Internet Gold (חברת האם של 'בזק' החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), על טענות הקשורות לחוק FCPA. שתי החברות הישראליות הללו היו "בכונות" האמריקאית בעיקר





מגמות נוכחיות בשוק הנדל"ן האיטלקי

אריאל נחמן, ראש הדסק הישראלי הגלובלי

Simmons & Simmons

Simmons & Simmons



אריאל נחמן
ראש הדסק הישראלי הגלובלי

שנת יסוד
1896

תחום עיסוק
משרד עורכי הדין Simmons & Simmons הינו משרד בינלאומי, המיעץ ללקוחותיו בכלל ההיבטים המשפטיים בטיפול בעסקאות מקומיות ובינלאומיות בעיקר בתחומי התאגידים / מסחרי, ליטיגציה ויישוב סכסוכים, דיני עבודה ושוק ההון. לפירמה יתרון בולט הנשען על מומחיות ייחודית וידע נרחב בענפים פיננסיים, לרבות: נושא של ניהול נכסים וטיפול בקרנות השקעה, ליווי של מוסדות פיננסיים וכן התמחות בתחומי מדעי החיים, טכנולוגיה ומדיה / תקשורת (TMT)

CityPoint One Ropemaker Street,
London, EC2Y 9SS, United Kingdom
Tel: +44 20 7628 2020
Fax: +44 20 7628 2070
Ariel.nachman@simmons-simmons.com
www.simmons-simmons.com



השקעות בשוק הנדל"ן המסחרי באיטליה במחצית הראשונה של שנת 2018 מוערכות בכ - 3.2 מיליארד אירו, המייצגות ירידה דרסטית של 44% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד בשנת 2017. על פי אותם נתונים, סקטור שוק הנדל"ן למשרדים נותר רווחי ביותר והוא מהווה כ 33%- מסך ההשקעות בשוק הנדל"ן המסחרי כולו (מוערך בכ - 1.06 מיליארד אירו). המגזר הקמעונאי, הנע מעט יותר באיטיות, רושם גם הוא גידול משמעותי ביחס לשנה הקודמת: מ - 22% ל - 31% (מוערך בהיקף כולל של כ - 1.02 מיליארד אירו). אחרי מגזרים אלו, ניתן למנות את המגזר התעשייתי והלוגיסטי לנדל"ן (המהווים 16% מסך השוק) ואת ענף התיירות והמלונאות, המהווים 6% מכלל השוק.

סך ההשקעות שבוצעו בענף המשרדים במחצית הראשונה של שנת 2018 הסתכמו בכ- 780 מיליון אירו, ומייצגות ירידה של 14% לעומת התקופה המקבילה בשנת 2017, זאת כאשר סך ההשקעות שבוצעו ברומא הסתכמו בכ- 276 מיליון אירו - המייצגות ירידה של 65% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. במילאנו, קיימים היום מעט מאוד נכסים איכותיים פנויים (Grade A) בסביבת מחוז מרכז העסקים, דבר המוביל ללחץ כלפי מעלה על מחירי שכירויות, היקרות יותר מאשר בערים כמו פריז, אמסטרדם, פרנקפורט וברלין.

בכל הקשור להשקעות נדל"ן אגב עסקי קמעונאות, שנת 2018 ייצגה מגמה חיובית בעיקר סביב קניונים ומרכזי קניות. מגמה זו נרשמה בכל הערים המרכזיות ברחבי איטליה.

מילאנו רומא נתפסות ככבעלות השווקים החשובים ביותר להשקעות נדל"ן באיטליה. מילאנו מהווה מרכז כלכלי ופיננסי בקנה מידה אירופי ושומרת על מעמדה האיתן כיעד מועדף עבור כל סוגי המשקיעים וצפויה להמשיך את צמיחתה עם הוספת קו חדש לרכבת התחתית המחבר את מרכז העיר לשדה התעופה ליאנטה (מועד ההשקה הרשמי נקבע לשנת 2022) וכעיר המארחת של אולימפיאדת החורף בשנת 2026 לצד, קורטינה. בהיותה בירה פוליטית של איטליה נחשבת רומא לעיר השנייה בחשיבותה בראי שוק הנדל"ן האיטלקי.

פעילות הנדל"ן למגורים באיטליה גדלה בשיעור של כ - 5% במהלך שנת 2018 (במחצית הראשונה של 2018 התבצעו 13,000 עסקאות יותר ביחס לתקופה המקבילה אשתקד).

ממוצע המחירים הגבוה ביותר עבור נכס תועדו במילאנו, שנותרה בראש דירוג הנדל"ן באיטליה במונחים של כמות והיקף עסקאות. במחצית הראשונה של 2018 נרשמו 12,170 עסקאות, גידול של 2.8% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. שוק הנדל"ן למגורים במילאנו גדל בקצב מהיר, עד כדי כך, שהוא עלול שלא למלא אחר הביקושים לבתים חדשים בתוך 5 עד 10 השנים הקרובות. בטווח המחירים הגבוה, מחירי הנכסים האמירו עד ל 17,000 אירו עבור מ"ר ברובע המעצבים במחוז Quadrilatero. ברובעים ההיסטוריים של Brera, San Babila and Castello-Foro של Bonaparte, המחירים הגיעו עד ל - 15,000 אירו למ"ר.

מילאנו שומרת על יתרונה גם בענף התיירות הן בהקשר של בנייה והקמה של בתי מלון חדשים ושיפוץ הקיימים. העסקאות המרכזיות שהושלמו בשנתיים האחרונות כללו את מלון 4 כוכבים NYX (300 חדרים), בסמוך לתחנה המרכזית, מלון 5 כוכבים ווסטין פאלאס (227 חדרים) בפיאצה דלה רפובליקה, מלון 4 כוכבים M89 (55 חדרים), מלון 5 כוכבים - VIU, ליד תחנת המטרו מונומנטאלה, ואת מלון הסוויטות Savona 18 ברובע נאבילי. הביקוש צפוי להישאר גבוה במהלך השנים הקרובות, עם הצטרפותם של כ 1,500- חדרים שיתוספו לשוק המלונאות. ברומא, ענף זה מתמקד בעיקר ברכישת נכסי יוקרה במיקומים נחשקים ואטרקטיביים, זאת על אף שהביקוש גדל לאחרונה בקטגוריית מלונות הביניים ברמת 3 ו-4 כוכבים.





המפתח לכניסת חברות טכנולוגיה ישראליות לשוק הפארמה האמריקאי

אדם סנוקל - שותף, קניין רוחני וטכנולוגיה

GT GreenbergTraurig

Greenberg Traurig, P.A.



לורנס שטרנחל
שותף, נדל"ן

אדם סנוקל
שותף, קניין רוחני וטכנולוגיה

ג'ואי ט. שבת
שותף מנהל



אפרים שמידלר
עו"ד בכיר
תאגידים, מיזוגים ורכישות

מיררה פרידגר
עו"ד בכירה
עבודה ותעסוקה

שנת ייסוד
1967

תחום עיסוק

משרדנו בתל אביב משמש כשער כניסה לחברות ויזמים ישראלים המחפשים הזדמנויות מעבר לים, וכן לחברות המחפשות הזדמנויות בישראל. עורכי הדין במשרדנו מספקים שירותים משפטיים ללקוחות בישראל, הזקוקים לסיוע משפטי בארה"ב ובבריטניה, וכן סיוע משפטי בתחומי שיפוט בינלאומיים נוספים המייצגים חברות בתחומי הטכנולוגיה, מדעי החיים, מכשור הרפואי, פארמה, תקשורת, בריאות, אנרגיה חלופית ונקייה, מוסדות פיננסיים, עבודה ותעסוקה, נדל"ן ותעשייה.

One Azrieli Center, Round Tower, 30th Floor
132 Menachem Begin Road
Tel Aviv, Israel 6701101
Tel: 972-3-6360000
Fax: 972-3-6360010
TLVMarketing@gtlaw.com
www.gtlaw.com



מיליון דולר בשנת 2018 על הפרת תקנות ה-HIPAA שהשפיעו על יותר מ-70 מיליון אמריקאים. חברת Cottage Health נקנסה כבר פעמיים (ב-2018 וב-2019) ב-3 מיליון דולר כתוצאה מהפרת תקנות ה-HIPAA. לפיכך, חשוב ביותר לוודא כי לארגון שלך תוכנית ציות לתקנות ה-HIPAA לפני כניסה לחוזה עם Covered entity.

כיצד משרדנו בתל אביב יכול לסייע לחברה שלך?

GT הינו אחד ממשרדי עורכי הדין המעטים, אם לא היחיד בישראל, המספק ייעוץ משפטי בהקשר לתקנות ה-HIPAA לחברות היי-טק ישראליות. באמצעות המערכות והתהליכים המוכחים שלנו, סייענו בהצלחה לחברות רבות, גדולות וקטנות כאחד, להכין את תוכנית הציות הנדרשת שאיפשרה להן להשתתף ולהיות שחקנים פעילים במערכת הבריאות האמריקאית.

למשרדנו ניסיון רב בבניית תכניות ציות HIPAA מותאמות אישית עבור חלק מהארגונים הרב-לאומיים הגדולים בישראל, כמו גם לחברות סטארט-אפ בשלבים מוקדמים, מה שמאפשר להן להיכנס ולפעול בשוק הבריאות האמריקאי.



אנו עושים שימוש במידע העדכני ביותר בכל הקשור להתפתחויות רגלטוריות בתחום ה-HIPAA ובניסיונו הרב בייעוץ לחברות טכנולוגיה ישראליות כדי לזהות ולגשר על פערים בתוכניות הציות. השירות המלא שלנו מתחיל בניתוח הנוף התפעולי של החברה וזיהוי של מי בתוך החברה עשוי לבוא במגע עם PHI, לאחר מכן אנו מעודדים את החברה לנסח מדיניות ונהלים, תיעוד מלא, ולבסוף לעסוק בהכשרת כוח העבודה שלהם, שהוא המפתח לציות לתקנות ה-HIPAA.

כניסה למערכת הבריאות האמריקנית היא יעד מרכזי עבור חברות טכנולוגיה ישראליות רבות, אך תקנות ה-HIPAA יכולים להוות מכשול מסובך ויקר. עם תמיכת משרד גרינברג טראוריג, ניתן לעבור את תקנות ה-HIPAA ביעילות ובמחיר כלכלי סביר וכך לממש את מטרותיך.

כיצד ניתן להקל על ציות לתקנות ה-HIPAA ולהיות בטוח בתוכנית הציות שלך

האם אתה מספק טכנולוגיה לשירותי בריאות בארה"ב? אם תשובתך היא כן, כנראה שהתבקשת על ידי לקוח לציות לתקנות ה-HIPAA ו/או התבקשת לחתום על הסכם שותפים עסקיים. אבל אם אתה לא בטוח האם הארגון שלך מציינת לתקנות ה-HIPAA, עכשיו הזמן לנקוט את הצעדים המתאימים על מנת להבטיח שהתקנות מתקיימות.

HIPAA הוא חוק פדרלי שנחקק על ידי הקונגרס של ארה"ב בשנת 1996 על מנת להגן על מידע בריאותי מוגן של אזרחי ארה"ב, מידע המכונה גם - "PHI". על-פי ה-HIPAA קיימים שתי קבוצות עיקריות עליהן מוטלת החובה להגן על ה-PHI:

הקבוצה הראשונה היא ה-Covered entity - ספקים או אנשים פרטיים העובדים בתחום הבריאות עם גישה ראשונית וישירה ל-PHI לרוב מדובר ברופאים, בתי חולים, חברות ביטוח ואנשי מקצוע נוספים בתחום הבריאות.

הקבוצה השנייה היא השותף העסקי, או כל חברה שאינה חלק משירותי הבריאות, אשר מספקת שירותים ל-Covered entity, עם גישה ל-PHI. כיום יש מגוון רחב של שותפים עסקיים כגון IT ותוכנות ארגוניות, אבטחת סייבר, ניתוח נתונים גדולים (big data), מפתחי AI ורבים נוספים.

מדוע כדאי לכם לציית לתקנות ה-HIPAA?

Covered entities יכולים לשתף פעולה אך רק עם שותפים עסקיים שמצייתים לתקנות ה-HIPAA. אם אתם חברה שמבקשת לספק שירותים ל-Covered Entity, חייבת להיות לכם תוכנית ציות מוכנה לתקנות ה-HIPAA לפני חתימת הסכם שותפים עסקיים שכן רוב ה-BAA's מניחים שהצד החותם כבר מותאם לתקנות ה-HIPAA. ללא תוכנית זו ישנו חשש להפרת תקנות ה-HIPAA והפרה של BAA. בישראל, מספר חברות הטכנולוגיה המספקות שירותים ל-Covered entities בארה"ב ממשיך לגדול במהירות. בין אם החברות האלו ממוקמות בישראל או בארה"ב עצמה, על מנת לספק שירותים שעשויים לדרוש מהספק גישה ל-PHI, הן נדרשות לציית לתקנות ה-HIPAA. כל שותף עסקי המספק שירותים ל-Covered entity ללא ציות לתקנות, מסתכן בקנסות גדולים של מאות אלפי או אפילו מיליוני דולרים, בין אם קנסות אלה מוטלים על החברה העסקית באופן ישיר או על ה-Covered entity בגין העסקת ספק שירותים שאינו ציית לתקנות ה-HIPAA.

לצורך המחשה, Anthem Health, אחת מחברות הביטוח הרפואי הגדולות בארה"ב, נקנסה ב-16



סיכויי ההצלחה של הליך בקשה לפסק דין מידי במוסדות ובהליכי בוררות בינלאומיים

שרה בייזר, קרייג טרכטנברג ונ'פרי פולוק



Fox Rothschild LLP



שרה בייזר
שותפה

שנת יסוד
1907

תחום עיסוק

פוקס רוטשילד הינה פירמת עו"ד המעסיקה כ- 950 עורכי דין ברחבי העולם העוסקים בלמעלה מ-60 תחומי עיסוק משפטיים מגוונים. מחלקת הבוררות הבינלאומית של המשרד מייצגת לקוחות מהמגזר הפרטי והציבורי בפני ערכאות שיפוטיות ומוסדות בוררות ברחבי העולם במגוון רחב וחוצה גבולות של סכסוכים מסחריים בינלאומיים.

101 Park Avenue, NYC, NY 10178

Tel: 1.646.601.7636

Fax: 1.212.692.0940

sbiser@foxrothschild.com

www.foxrothschild.com



לא הסבירה או הגדירה מהו אותו סטנדרט ראוי 'נסתר מן העין' לקבלת פסק דין מידי ללא קיומו של הליך בוררות מלא. יחד עם זאת נקבע שהגשה של בקשה מסוג זה יכולה להתבצע בכל שלב בהליך עצמו, אך הבאה של ראיות נוספות לאחר הגשת הבקשה, תאושר רק באופן יוצא דופן ולבית הדין סמכות לבצע שימוע בעניין זה.

הסטנדרטים בבתי הדין ומוסדות הבוררות עוסקים בסוגיות הללו, ואף נראים דומים, אך אינם זהים לגמרי. עבור תביעות המנהלות במוסד ה-ICSID, בית הדין בוחר, במידה והתביעה הייתה ממשיכה, מהי התוספת הראייתית שהייתה צריכה להתווסף כדי למנוע דחייה מוקדמת של המקרה? המקרים הנדונים בהקשר זה הינם בינאריים ונוגעים לעניינים משפטיים כלליים.

לעומת זאת, בתביעות המנהלות ב-ICC, לבית הדין והצדדים יש יתרון של החלפת מסמכים היות והם חשופים למידע נוסף המסייע להביר או להפריך טענות מסוימות בתוך ההליך עצמו. מכאן שה-ICC יצפה לקבל בקשות לתת פסק דין מידי רק בשלב מאוחר יותר בתביעה, כאשר המסד הראיית בשל. רף ההוכחה על מנת לקבל פסק דין מידי, ולאחר שימוע בנושא, מוכתב על ידי כללי הבוררות.

משרדנו עוסק רבות בתהליכי בוררות בינלאומיים ובליוי של לקוחות בשלל סוגיות מורכבות, ביניהם, חברות רב לאומיות ישראליות וזרות, גופים עסקיים, ציבוריים ופרטיים בהליכי בוררות בינלאומיים, לרבות, בנושא זה של פסק דין מידי ללא ניהול של הליך - תחום שבפני עצמו עדיין אינו בשל לגמרי וממתין לפסיקות חדשות בנושא שייקבעו עקרונות וקווים לדמותו.

כיום לא קיים בהליך הבוררות הבינלאומית סטנדרט אחיד בנוגע לקבלת פסק דין מידי ללא ניהול של הליך משפטי מלא ומקיף. הנוסחה לסטנדרט זה אמנם דומה בהחלטות בתי הדין-ICSID ו-ICC אך סטנדרט ההוכחה הנדרש בפועל יכול להיות מאוד שונה בין גוף אחד למשנהו.

כיום לא קיים סטנדרט אחיד בנוגע לקבלת פסק דין מידי ללא ניהול של הליך משפטי, אגב תהליכי בוררות בערכאות השיפוט הבינלאומיות. בנוסף, לא קיימת הגדרה מדויקת לרף הראייתי הנדרש על מנת לצלוח הליך של פסק דין מידי ללא השלמת מלוא הליך הבוררות.

אמנם, תחת חוק הבוררות של ICSID קיימת אפשרות לדחות טענות בשלב מוקדם בהליך כאשר הן חסרות בסיס משפטי וגם בית הדין מחויב לתת החלטת בוררות סופית כאשר אין בסיס משפטי לטענות.

'טרנס-גלובל' הינו מקרה בוחר בולט בתחום אשר קבע סטנדרט הוכחה שמסתמכים עליו פעמים רבות כאשר נדרש מנתבע לבסס את התנגדותו באופן ברור וחד משמעי. בשורה של החלטות לאחר טרנס-גלובל הוסיפו להשתמש בסטנדרט שנקבע. תחת חוק ה-ICC, ניתנה לבית-הדין האפשרות להחיל מדדים פרוצדורליים כדי לוודא ניהול אפקטיבי של ההליך, ובנוסף ICC יש את מלוא שיקול הדעת להחליט מתי לקבל בקשות לפסק דין מידי בנוגע לטענות שהן ללא בסיס משפטי.

ממש עד לימינו אנו, אף בקשה מטעם מוסד הבוררות הבינלאומי ה-ICC שהותרה לפרסום,





סביבת ה-M&A הברזילאית ויוזמות חדשות של חוקי טכנולוגיה וחדשנות

קלאודיו אוקסנברג, פאולו מרקוס רודריגס ברנצ'ר וקמילה ריביירו מרטס



MATTOS FILHO >

Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr e Quiroga Advogados

Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados



קמילה ריביירו מרטס
עורכת בכירה במחלקת מיזוגים ורכישות

פאולו מרקוס רודריגס ברנצ'ר
שותף במחלקת קניין רוחני, חדשנות ועסקים דיגיטליים

קלאודיו אוקסנברג
שותף במחלקת מיזוגים ורכישות

שנת יסוד
1992

תחום עיסוק
משרד עורכי דין

Al Joaquim Eugênio de Lima 447, São Paulo, SP – Brazil - 01403-001
Tel: +55 11 3147 7600
Praia do Flamengo, 200 11º andar, Rio de Janeiro, RJ – Brazil - 22210-901
Tel: +55 21 3231 8200
SHS Q. 6 Conjunto A, Bl. C.S. 1901, Brasília, DF - Brazil - 70316-109
Tel: +55 61 3218 6000
34 East 51st Street, 12th floor, New York, NY 10022 U.S.A.
Tel: +1 646 695 1100
5th floor, 32 Cornhill, London UK EC3V 3SG
Tel: +44 (0)20 7280 0160
Mattosfilho@mattosfilho.com.br
www.mattosfilho.com.br



מדובר בנושאים חמים ביותר בשוק המשפטי הברזילאי שצפוי גם הוא להגביר את מגמת צמיחתו כתוצאה מפעילות של מיזוגים ורכישות, פעילויות השקעה זרות ועוד.

בין יתר היוזמות, ראוי להזכיר את הבאות:

1. חוק הגנת המידע הברזילאי (להלן "LGPD")

בהסתמך על הגידול האחרון בתחום הנתונים וחקיקת תקנות הגנת הנתונים הכלליות האירופיות, הקונגרס הברזילאי העביר חוק חוק מקיף להגנה על נתונים (חוק מס' 13,709 / 2018) עם עקרונות מפורטים לאיסוף, שימוש, עיבוד ואחסון נתונים אישיים בברזיל. כל עיבוד נתונים יכול להיעשות רק בהתאם לעקרונות שנקבעו ב-LGPD, כאשר אי ציות עלול לגרום לסנקציות ניהוליות ולקנסות שיכפו הרשות הלאומית להגנת מידע.

2. "חוק" החופש הכלכלי: נחתם על ידי הנשיא הברזילאי ב 30- באפריל 2019.

מדובר על פקודת ביצוע שעדיין לא נקבעה כחוק על-ידי הקונגרס אשר מציגה הנחיות מסוימות להפחתת הבירוקרטיה הממשלתית וההתערבות ביחסים העסקיים של שחקנים פרטיים. דבר זה יכול להאיץ פתיחה וסגירה של עסקים בברזיל והגנה על משקיעים מפני כישלון של חברות כאשר מטרת החוק המוצע לעורר את הפעילות היזמית ברחבי המדינה.

3. "חוק האתחול": המטרה העיקרית היא

אימוץ כללי משחק חדשים כדי להפחית את המכשולים המגיעים עם חדשנות ולהגדיל את הצמיחה של חברות ברזילאיות. הממשלה הפדרלית השיקה 'תכנית התייעצות ציבורית' בהקשר של מסגרות משפטיות לחברות הזנק. כאשר הנושאים העיקריים שעלו, בין היתר, הינם: יצירת מבנה ארגוני פשוט, שייחנה מהכללים הקיימים החלים כבר על תאגידים, אך באופן מפושט, הכולל את האפשרות להיות בעל מניות יחיד, גמישות בחלוקת דיבידנדים ובניהול הכללי של החברה, הליכי מס פשוטים יותר עם הפחתת עלויות לביצוע, 'דלת יציאה' מהשקעות כושלות; גמישות התקשרות עם הממשלה; טיפוח מחקר, פיתוח וחדשנות ועוד ועוד.

מטרת מאמר זה הינה ליצור ולהציג זווית הסתכלות על שוק המיזוגים והרכישות בברזיל וכן לתאר את ההזדמנויות השונות להשקעות זרות במדינה, בייחוד, לאור יוזמות חדשות של הממשל הפדרלי החדש בהקשר של קידום חדשנות ועסקים דיגיטליים

פעילות המיזוגים ורכישות בברזיל נמצאת במגמת עלייה מתמדת בשנתיים האחרונות. גם שנת 2019 נראית כשנה שתשרטט את המשך מגמת העלייה בשוק זה והתחזית עוד צפויה להשתפר לאחר אישור ויישום של מספר רפורמות המוצעות על ידי המינהל הפדרלי החדש, במיוחד במערכות הפנסיה והרפורמות השונות במערכת המיסוי. הרגולציה החדשה מציגה אפשרויות רכישה והשקעה ברמת מחירים אטרקטיבית תוך מתן אשראי זול יחסית לגורמים המתעניינים וכן מערכת בנקאית המעודדת את הגדלת היקפי המימון ולקחת האשראי, שורה של צעדים שבהכרח יגדילו את היקף העסקאות בברזיל עצמה ובוודאי את הצמיחה הכלכלית הכוללת במדינה.

זרז חשוב בכל הקשור לפעילות מיזוגים ורכישות בברזיל הוא נושא הפרטה, שהפך לאחד מסדרי העדיפויות המרכזיים של הממשלה הברזילאית ומטרתו למשוך את המגזר הפרטי למלא את פערי התשתיות הקריטיות במדינה - בעיקר - נמלי תעופה וים, מתקני אנרגיה, מערכת רכבות, סלילת כבישים וכרייה. לצד זאת, קיימים ענפים נוספים בעלי פוטנציאל של צמיחה וגידול, לאור השקעה ממשלתית גוברת בשירותי בריאות וחינוך, העשויים גם הם לקבל דחיפה משמעותית בשנים הקרובות. ענף הטכנולוגיה בברזיל נחשב גם כן לגורם מפתח למשיכת השקעות בגופים ובחברות ברזילאיות. תעשיות חשובות ביותר עבור הכלכלה הברזילאית כגון תוצרת חקלאית ומיכון חקלאי, שירותים פיננסיים, חינוך, ניידות ובריאות נהנו מאוד מפריחת הטכנולוגיה במדינה בשנים האחרונות. בנוסף, הממשל הפדרלי והקונגרס הברזילאי מפתחים יוזמות לקידום השקעות בטכנולוגיית המידע, בחדשנות ובעסקים דיגיטליים.

על אף שהיוזמות הללו עדיין מתגבשות ומבשילות,



Bersay & Associés



סטפני בן מוסא - ז'רומ ברטיי מולכו
ראש הדסק הישראלי
שותף מנהל

שותפים נוספים

אלן ז'ואן
דימיטרי-אנדריי סונייה

אניה הריצובה

פרדריק פלטרס

מרטין טיטייה

אן-ליז פודה

נטלי סרקריה

סיריל גוני-גובר

קלייר פוארטון

שנת יסוד

1995

תחום עיסוק

משרד Bersay & Associés נותן מענה איכותי לסך הצרכים המשפטיים של חברות ותאגידים.

תחומי העיסוק של המשרד כוללים את כל תחומי הפעילות העסקיים העיקריים, הן בתחום הייעוץ והן בתחום הליטיגיה והבוררות, כמו גם בעניינים מקומיים ובינלאומיים אחרים.



31, avenue Hoche, 75008 Paris, France
Tel: +33 1 56 88 30 00
Tel: +33 1 56 88 30 01
www.bersay-associés.com

עסקית, המהווה קשר בין ישראל לצרפת. מגוון רחב של חברות, מחברות הזנק ועד לחברות רב - לאומיות גדולות, פונות לפירמה שלנו כאשר מעוניינים לבצע עסקאות בצרפת.

עם היועצים הנכונים בצד שלך, תוכל להתגבר על כל מכשול ולגרום לעסקים שלך לפרוח גם מעבר לים.

● **אפקט הברקזיטי** - מוסדות פיננסים רבים באירופה מעתיקים את מושבם לצרפת ובפרט, לפריז. לשם המחשה, במחצית שנת 2019 רשות הבנקאות האירופית (European financial institutions עברה מלונדון לפריז. בנוסף, בהיותה מרכז פיננסיים ו-Fintech באחרונה חוקקו שורה של חוקים ותקנות שמטרתן להרחיב את תחום מימון ההמונים במדינה וזאת לצד חקיקת בלוקצ'יין המאפשרת סחר בניירות ערך לא רשומים. המהלכים הללו מושכים חברות בעלות אוריינטציה פיננסית לשוק הצרפתי.

● **גודל שוק** - צרפת מהווה שוק צרכני ענק של למעלה מ- 67 מיליון תושבים (!) חברות קמעונאיות וחברות המוכרות לצרכני קצה פרטיים יכולות לנצל את גודל השוק להתרחבות והתבססות.

חברות הזנק ישראליות בוחרות בצרפת - בצרפת תקנות מס ומחקר ופיתוח חדשניות גם ברמה עולמית.

התמריצים הקיימים כוללים:

● מס חברות בשיעור מופחת של 15% בלבד. לרבות על רווחים מעסקאות של רכישת קניין רוחני, תמלוגים ורווחי הון ממכירת פטנט המוחזק למעלה משנתיים וזיכוי מס.

● שיעור מס אשראי: 30% עד 100 מיליון יורו מהוצאות ה-R&D, ו-5% מעל תקרה זו; (משפט שמי שתב אותו לא הבין מה הוא כתב). צריך להסתכל במקור. אפשרות לקבלת החרז מס.

● מס חברות: מופחת בהדרגה ל-25%.

● עידוד של חברות צעירות וחדשניות באמצעות שיעורי מס מופחתים ומיוחדים. שיעורי המס הללו מיועדים לחברות צרפתיות שעומדות בקריטריונים מסויימים - לדוגמה - חברות שנוסדו במהלך 8 השנים האחרונות, מעסיקות פחות מ- 250 עובדים, מחזורים נמוכים מ- 50 מיליון אירו בשנה ועוד. תועלת לחברות:

● פטור מלא ממס חברות לשנה הראשונה (עם תקרת מיסוי בסך 200,000 € בכל תקופה של שלוש שנים).

● פטור מלא לשבע שנים מדמי הביטוח הלאומי לעובדים בפרוייקטים של מחקר ופיתוח.

● פטור ממס רווחי הון, תחת קריטריונים מוגדרים.

משרדנו זוכה למוניטין רב כמשרד עורכי דין מוביל המעניק עבודה משפטית איכותית עם אוריינטציה

עבור חברות בצמיחה, מתוך מדינות האיחוד האירופי, צרפת נחשבת כבחירה המועדפת להתאגדות ולביסוס העסקים ובאותה נשימה נתפסת, בדומה לישראל, כ- start up nations ביבשת אירופה.

'בחר בצרפת' - זו הסיסמה שנבחרה על ידי ממשלת צרפת בכדי למשוך משקיעים זרים למדינה. ואנו כמשרד עורכי דין צרפתי היחידי הפועל בישראל ובעל נוכחות קבועה בארץ במשך שנים, מזהים גם שינוי בנקודת המבט של חברות ישראליות כלפי צרפת, שבתורן, שוקלות ברצינות להיכנס לצרפת כשער הכניסה לכל אירופה וכשוק מתאים להרחבת עסקיהן.

מדוע כדאי לחברות ישראליות לבחור בצרפת?

חברות ישראליות בשלבי צמיחה:

● בצרפת תוכלו למצוא לקוחות משמעותיים מבחינת היקפי פעילות וגודל, זאת לצד תעשיות רבות שבהן צרפת מובילה ונחשבת כיצרנית מובילה, לרבות:

- **תעשייה אווירית, ביטחון ואבטחה**

Safran, Thalès, Zodiac, EADS, Airbus, Dassault, DCN, SAGEM, Alcatel, Eurocopter

- **כלי רכב**

PSA Peugeot Citroën, Renault

- **אנרגיה, נפט וגז**

Total, EDF, Areva, Veolia, ENGIE

- **תשתיות ובינוי**

Bouygues, Vinci, Eiffage

- **תחבורה ותעופה**

Alstom, SNCF, Air France, Airbus

- **שירותי בריאות ופארמה**

Sanofi, Pasteur, Stallergenes

- **תקשורת**

Numericable, Orange, Free

- **בנקאות**

BNP, Crédit Agricole, Société Générale, BPCE

- **קוסמטיקה ומוצרי מותרות**

L'Oreal, Dior, Hermes, Louis Vuitton, L'Occitane, Bourjois, Lancôme, Sephora, Yves Rocher





גיבוש הסכמי ניהול בתחום המלונאות

תומאס פייג' - ראש המלונאות והפנאי הגלובלי, SMC, לונדון



Law . Tax



תומאס פייג'
ראש המלונאות והפנאי הגלובלי



לואיס גלאס
שותף, CMS



אנדרו בוסר
שותף, CMS

שנת יסוד
1779

תחום עיסוק
משרד עורכי דין

Cannon Place, 78 Cannon Street
London EC4N 6AF
Tel: +44 (0) 207 367 3000
Tel: +44 (0) 207 367 2000
<http://cms.law>



של הבעלים הוא להבטיח כי הסדרי התעריפים וגובה דמי הניהול יסודרו באופן שיבטיח חפיפה בין האינטרסים הכלכליים של המפעיל לאלו של הבעלים. אם המלון אכן יצליח, שני הצדדים יהיו שותפים להצלחה. עניין זה משמש כמניע למפעיל לשפר את ביצועיו באופן מתמיד.

ביצועי מפעיל אינם מספקים

מנקודת מבטם של הבעלים, חשוב לוודא שהמפעיל לא מקבל תגמולים רק כאשר הביצועים טובים וצומחים רווחים, אלא גם קיים מנגנון הפוך של 'ענישה כלכלית' כאשר הביצועים אינם מספקים. ניתן להשיג זאת באמצעות מספר מנופים, כגון שיעורי דמי ניהול ועמלה משתנה בכפוף לביצועים ומדדים מסוימים, כמו גם, הזכות לביטול ההסכם והפסקת העסקה ללא פיצוי במידה וביצועי המפעיל אינם מספקים ביחס למדדי הביצוע.

מבנה אופטימלי של הסכם ניהול

המבנה העסקי - משפטי המדויק של הסכמים לניהול והפעלת מלונות תלוי בדרישות הספציפיות של הבעלים או המשקיע, הגורמים המלווים את העסקה, יועצים וכן המפעיל עצמו. יועצים מנוסים יוכלו לספק ייעוץ ייעודי שיאפשר להגיע להסכם האופטימלי. משרדנו עוסק רבות בנושאים אלו ואחרים.

- הוצאות כספיות - על הבעלים לחמן את ההוצאות על רהיטים, אביזרי ציוד וכן על הנכס עצמו.
- הון נזיל ויעילות תפעולית - על הבעלים מופקדת האחריות לוודא שלעסק קיים די הון נזיל ויתרות מזומנים בכדי לכסות את הוצאות התפעול והתחזוקה הגבוהות ברמה השוטפת.
הסכמי ניהול מסוג זה היו בעבר ייחודיים לתעשיית המלונאות, אך כעת ניתן לזהות הסדרים דומים המשמשים להשקעות נדל"ן תפעוליות אחרות כגון: מעונות סטודנטים, דירות אירוח יומיות, מרכזי מבקרים ומסעדות.

תנאים אופייניים בהסכמי ניהול בתחום המלונאות

הסכם ניהול למלון בעל שם נערך לרוב כהסדר ארוך טווח של 15-40 ולעיתים אף למעלה מכך. המפעילים ירצו להגביל את יכולת סיום העסקה מצד הבעלים, ומנגד, הבעלים יבקשו לשמור על זכויות מסוימות בהקשר זה. לעיתים קרובות, הבעלים ידרשו לשלם למפעילים דמי סיום העסקה מוקדמים העשויים להיות מכבידים בהרבה ממצב בו היו חותמים על הסכם ללא דמי ביטול, דבר הקושר את בעלי המלון למפעיל מסוים למשך שנים רבות. כאשר מדובר במלון שנמצא במיקום אטרקטיבי, המפעילים יהיו מעוניינים להשיג חוזים ארוכי טווח ולעיתים קרובות ישלמו לבעלים פרמיה כלשהי המשקפת דמי מפתח כלשהם בכדי להגביל את הבעלים בכל הקשור לזכויות סיום העסקה. לרוב, הסכמי ניהול למלונות לא מוכרים או ללא שם ממותג קצרים בהרבה, כאשר זכויות סיום העסקה גמישות משמעותית מההסכמים למלונות ממותגים ומוכרים.

דמי הניהול מתבטאים בדרך כלל כאחוז מהכנסות המלון, בתוספת אחוז רווח מסוים. האחוזים הללו עשויים להשתנות עם הזמן, או בהתאם לשולי הרווח המשתנים של אותו מלון. העניין העיקרי

מה הוא בעצם הסכם ניהול ואיך הוא אמור לעבוד?

מדובר בהסכם לכל דבר ועניין במסגרתו בעליו של המלון ממנה גורם מפעיל אשר ינהל ויתפעל את המלון או רשת המלונות מטעמו ובשמו. המפעיל מספק שירותי ניהול תחת דמי ניהול מוסכמים המהווים את התמורה בעסקה, ואילו הבעלים של המלון מאפשר גישה לנכס שבבעלותו ולמותג עצמו לרבות גישה טכנית למערכות השונות - מערכת הזמנות, אנשי קשר, מערכות שיווק ועוד. על פי הסכם ניהול, בעל העסק מבצע למעשה מיקור חוץ לתפעול העסק ומעביר את השליטה התפעולית השוטפת בו למפעיל מומחה ומנוסה. זאת בשונה מהסכם זיכיון בו הבעלים נותר מפעילו של המלון בפועל. קיימת אפשרות חוזית ומעשית גם לשלב בין זיכיון להסכם ניהול, כלומר, לקבל רישיון מותג תחת זיכיון כלשהו ובד בבד למנות מפעיל לניהול המלון.

השקעות נדל"ן וניהול מלונות

מרבית משקיעי תחום הנדל"ן למלונאות, שלא השקיעו במלונות מנוהלים בעבר, רגילים למנגנון של קבלת הכנסותיהם באופן דומה להכנסות משכר דירה. עם זאת, מלונות מנוהלים הם אחת מהשקעות הנדל"ן הפסיביות הבודדות בהן הכנסות המלון ובעליו מוגדרות לצרכי מס כהכנסות מסחר ולא הכנסות משכירות. לפיכך, משקיעי נדל"ן הנכנסים לראשונה לעסקי המלונות, מוכרחים להתרגל למספר פקטורים מרכזיים:

- סיכון עסקי - הבעלים נוטל על עצמו את הסיכון העסקי העיקרי וכן התחייבויות כספיות בתמורה לקבלת כלל הרווחים בניכוי תשלום דמי ניהול לגורם המפעיל.
- גובה מיסוי על הכנסות ממסחר.
- העסקת צוות - לרוב, הבעלים הוא המעסיק של כלל אנשי צוות המלון.





אגף אכיפה: היזהר ממוקשים!

ריצ'רד א. קירבי ובתיה רות

R|K Invest Law, PBC

בתיה רות
שותפה

ריצ'רד קירבי
שותף

שנת יסוד
R | K Invest Law, PBC הינו משרד עורכי דין, המאוגד כתאגיד לתועלת הציבור במדינת דלאוור החל משנת 2019.

תחום עיסוק
משרדנו מעניק שירותי ליווי וייצוג משפטיים ליועצי השקעות, קרנות השקעה, לקוחות פרטיים וניהול הון ועושר משפחתי וכן למוסדות פיננסיים, במגוון נושאים הקשורים לחוקי ניירות ערך ורגולציה אמריקאית, חוקי ציות וחקירות של גופי אכיפה. כמו כן, אנו מייצגים לחברות בנושאים הכרוכים באחריות חברתית תאגידית (CSR), ומייצגים לגופים מוסדיים ובעלי עניין בנוגע להשפעה של סוגיות סביבתיות, חברתיות וממשלתיות (ESG) על נושאי קיימות עסקית.

1725 Eye Street, NW Suite 300
Washington, DC 20006
Tel: + 972 (0)52 612 1364,
+1 (202) 6647171
Fax: +1 (866) 788-9942
www.investlaw.net

לצוות משרדנו ניסיון רב שנים בכל הקשור לאכיפת חוקי ניירות ערך בארצות הברית.

אותו נושא. אך זו בדרך כלל תשובה חלקית בלבד. לשם המחשה, חלק ניכר מחוקי ניירות ערך בארה"ב מוגדרים על ידי 'הצהרות מנהלתיות' ולא נמצא להן עדות בחקיקה רגילה. לכן, יועץ משפטי מקצועי בהחלט יכול לעזור לך לנווט דרך המים הסוערים הללו בבטחה אל חץ מבטחים.

זה "רק" טופס - אני יכול להתמודד עם זה. אתה רוצה לרשום את הפעילות של החברה שלך והשאלון נראה די פשוט, אך גם בהם ישנם 'טריקים' וטיפים רבים המוחבאים בטופס ושחשוב להתייחס אליהם באמצעות איש מקצוע. תשובה נכונה ומתבקשת לכאורה בשאלון עשויה לא להיות מדויקת מבחינה טכנית ויכולה להיחשב על ידי אגף האכיפה כניסיון לשקר ולהטעות בדו"ח ולפתוח פתח לקנסות או סנסציות כבדות אחרות.

SEC שואל שאלות, מה עליי לעשות? כאדם או חברה, בייחוד כאלו המנסים להתמודד עצמאית, עשויים להיות מטרה ויעד לבדיקה וחקירה מטעם SEC. חשוב, אם כן, להתייחס לכל שאלה המופנית מגופים רשמיים אלו ברצינות רבה וגם - להגיב בזריזות רבה. אך איך כל זה קורה בפועל?

כלל החקירות הרגולטוריות נשענות על עילה מסוימת. משמעות הדבר היא כי סביר שהרשות קיבלה "טיפ" ממגורם בעל עניין כלשהו - לדוגמה - תלונה ממשקיע לא מרוצה או הפניה דרך גוף אכיפה אחר. כחלק מלקחי המשבר הפיננסי העולמי בשנת 2008 אימץ הקונגרס תכנית "whistleblower" המציעה תגמולים כספיים בתמורה למידע המוביל לחקירה מוצלחת. מעביר המידע אף מסתייע ביועצים משפטיים על מנת למקסם את פוטנציאל ההצלחה והרווח שלהם. אותם "טיפים" מגיעים, בין היתר, גם מסוכנויות ממשלתיות, מגופים בתעשייה כגון FINRA או ה-NYSE, ומגורמים רגולטוריים הממוקמים מחוץ לארה"ב. אגף האכיפה האמריקאי מוגבל במשאביו ולכן כדי למקסם את פעילותו הוא עושה שימוש במתודולוגיה מתוחכמת מבוססת נתונים על מנת לבחור כיווני חקירה ראשוניים.

זכור - הנך זכאי, בכל שלב, לייצוג משפטי הולם וגם במקרה בו החקירה נראית בלתי רשמית או חסרת משמעות, לעולם אין לדעת איך היא תפתח וכיצד דברים יסתיימו. לכן, אנו ממליצים בחום לנצל את הזכות להסתייע במומחה בכל סוגי האינטראקציות עם גופי וגורמי ממשלה ואכיפה, ללא יוצא מן הכלל. לתשובות שיינתנו על ידך עלולות להיות השלכות כבדות ומשמעותיות על עסקיך באופן כללי ועלך באופן פרסונלי.

תקלות רגולטוריות בארה"ב אינן תמיד גלויות מוסכמה ידועה היא שכדאי להימנע 'מעלייה על הרדאר' של אגף האכיפה האמריקאי, אך אם בכל זאת זה קרה ועלית על 'שביל שגוי', משרדנו כאן כדי לסייע לך. אז איך ניתן להתרחק מהמוקשים הללו? למרבה המזל, ניתן לחזות רבות מן הבעיות המשפטיות הפוטנציאליות הנמצאות מתחת לפני השטח. לדאבוננו, רבים מהמוקשים אינם גלויים וברורים, ויכולים להוביל את אגף האכיפה, או אגף רגלטורי אחר, לחקור את הפעולות שלך וברגע שנפלת ברשתם, קשה יותר לצאת אך לכן מומלץ להסתייע ביועצים מומחים בשלב מוקדם של התהליך העסקי או המשפטי.

ניהול גיוס כספים. הקשרים שלך עם חברים ובני משפחה עשויים להיראות תמימים, אך חוקים בארה"ב מסדירים ענייני ניהול כספים והעברות בין קרובים גם לצרכים עסקיים כמו מימון של רעיון ראשוני או חברת הזנק. יש לוודא כי אתר האינטרנט של הרעיון או החברה מבהיר מי הם לקוחות היעד שלך. בעבר, נתקלנו לא אחת בחברות שאינן אמריקאיות נקלעות לצרות מיותרות עם אגף האכיפה, גם כאשר הן אינן מחפשות עסקים בארה"ב, אלא רק מפני שיש להן כתובת אינטרנטית או פיזית בארה"ב והליך ההרשמה באתר האינטרנט שלהן באנגלית, ללא הליך גילוי נאות.

בעיות Crypto\blockchain תחום המתפתח במהירות. אגף האכיפה הנפיק הנחיות ואישר מספר הצעות רגולטוריות בנושא, אך שאלות רבות נותרו ללא מענה, או לא מספיק ברורות ונוחות. מומלץ לאתר ייעוץ מתאים לפני שתתקדם עם פעילות במישור של קריפטו או בלוקצ'ין המערבת את כלכלת ארה"ב.

פשוט לקרוא את החוק, נכון? חיוני להכיר לעומק את החוקים ואת התקנות על מנת לדעת מה הוא מערך הזכויות והחובות תחת





Dun's 100 International Law Firms Guide

משפט שוויצרי ועולם ה-Fintech השוויצרי כהזדמנות ללקוחות ישראליים

תמיר ליבשיץ וקלרה-אן גורדון

NIEDERER KRAFT FREY

Niederer Kraft Frey Ltd.




תמיר ליבשיץ
שותף

קלרה-אן גורדון
שותפה

שנת יסוד
1936

תחום עיסוק

משרד עורכי דין שוויצרי הממוקם בציריך ומספק ללקוחותיו מגוון רחב של שירותים עם נישא בינלאומית מיוחדת. המשרד מעניק ליווי משפטי צמוד ומקיף ללקוחותיו בשוויץ וברחבי העולם ובתוך כך מסייע להם לעמוד ביעדיהם העסקיים, האסטרטגיים והאחרים תוך שהוא מנווט באופן בטוח את ענייניהם המשפטיים אל מול האתגרים השונים

Bahnhofstrasse 53, 8001 Zurich
Switzerland
Tel: +41 58 800 80 00
Fax: +41 58 800 80 80
nkf@nkf.ch
www.nkf.ch



בינלאומיים ועל ידי הבוררים עצמם. מאז שנת 2000, ערים שוויצריות רבות מדורגות בצמרת הדירוג כערים המובילות בעולם לקיום הליכי בורות של ICC. חוק הבוררות הבינלאומי, הפך את שוויץ לאחת ממערכות המשפט הבכירות בעולם המערבי. החוק נתפס בעיני רבים כבור, מודרני וידידותי, ומונה 18 סעיפים תמציתיים בלבד אשר מייעלים את הליך הבוררות והופכים אותו לפשוט ויעיל ביותר.

פירמת NKF מייצגת מזה שנים רבות מספר לא מבוטל של לקוחות ישראליים במחלוקותיהם השונות תחת הליכי בורות מסחריים בשוויץ. כמו כן, עורכי דין של הפירמה הינם בעלי אזרחות או כשירות כפולה (שוויץ וישראל) ומהווים חלק מדסק ישראל של הפירמה המלווה את לקוחותיה הישראליים, תחת החוק השוויצרי, בעסקאות ברחבי העולם.

תחום ה-Fintech בשוויץ

שוויץ תומכת ומעודדת חדשנות הן במישור הממשלתי והן במישור הפרטי, לרבות עולם החדשנות בתחום ה-Fintech. היות ולמדינה יש שוק פיננסי חזק ויציב ונותני שירות המנוסים בתמיכה ביוזמות שונות בעולם ה-Fintech - קודמו מספר לא מבוטל של יוזמות פינטק. 'עמק הקריפטו' היא אחת מהן והפכה לשם דבר בעולם כולו. מדובר בחקיקה המקבצת מספר רב של מוקדי פינטק העוסקים בסחר במטבעות דיגיטליים. העמק עצמו נמצא בצוג (Zug) - עיירה קטנה השוכנת בסמיכות למרכז הפיננסי של ציריך. כמו כן, גוגל, Disney, Thomson, IBM, Reuters והמכון הפדרלי לטכנולוגיה (ETH)) כולן הן מעבדות מחקר שהוקמו בסביבת ציריך, והביאו לצמיחה גדולה של החדשנות הטכנית באקו-סיסטם השוויצרי. לאחרונה, אוניברסיטת ציריך אף הודיעה כי היא תיצור 18 מסגרות חדשות ללימודי חדשנות דיגיטלית ואף הבטיחה להמשיך ולחזק את המחקר המאומץ שלה בנושאי בינה מלאכותית.

בשוויץ, ישנן חברות רבות המתמקדות בפיתוחים טכנולוגיים ודיגיטליים. לצד חברות כמו Swissquote, Temenos, Avaloq בתמיכה ב-IT ושירותי IT-פיננסים ממוקדים, שוויץ מתהדרת גם בבנקים השוויצריים הידועים כמו UBS ו-Credit Suisse, ששניהם מחזיקים תחת כנפם מעבדות חדשנות, גם כן.

בנוסף, כיום ישנם מספר פרויקטים שמטרתם לייסד בנקים מיוחדים ממוקדי קריפטו ופינטק לשם עידוד המסחר בטכנולוגיות אלו. פרויקטים אלו נמצאים בהליכים מנהליים מתקדמים בהשגת רישיון בנקאי בפיקוחה של הרשויות השונות.

חשוב לציין שישנן יוזמות רבות המנוהלות ע"י גופים ממשלתיים ורגולטורים כדי לספק תמיכה

החוק והמשפט השוויצרי כפתרון אטרקטיבי לעסקים חוצי גבולות

מערכת המשפט השוויצרית נחשבת זה שנים למוקד בינלאומי לניהול עסקים חובקי עולם. עדות מכרעת לכך, היא שגם לקוחות המתגוררים במדינות בעלות מערכות משפט מקובל, נוטים לחזור בקביעות למשפט השוויצרי כמשפט ניטרלי, נגיש ופשוט עבור משפטנים ולא-משפטנים. לפיכך, כל מי שעוסק בגיבוש חוזים מורכבים או מנהל משאים ומתנים סבוכים ברחבי תבל מעדיף את המסגרת המשפטית המוגדרת, הליברלית והצפויה ששוויץ מספקת.

כמו כן, רבים מעידים על כך שהם מעריכים במיוחד את מידת האוטונומיה לה הם זכאים תחת כנפי החוק השוויצרי. ובהתאם לכך, במשפט השוויצרי ישנן מספר מגבלות מעטות בלבד החלות על צדדים בעת גיבוש חוזה ועל פעילות עסקית בכללותה. בסיטואציות בהן מתעוררת מחלוקת עסקית או משפטית, החוק השוויצרי ידוע כחוק המכבד את הצורך להגן על סודות מסחריים ומידע מסווג של הצדדים לצד מרחב תמרון רחב לעשיית עסקים. ולכן הליכי גילוי נרחבים המאיימים לחשוף סודות מסחריים אינם הליכים מוכרים בשוויץ; וגם - אינם מוכרים כחלק מחובות הגילוי הנרחבות בקרב הצדדים המתקשרים תחת החוק השוויצרי. לצד זאת, עלויות ועמלות משפטיות אחרות נמוכות במסגרת משפטית זו ובייחוד כאלו הקשורות בהליכי גילוי ועיון מסמכים.

החוק השוויצרי ידוע כידודתי במיוחד לעסקים, והוא בהחלט אחת הסיבות ששוויץ היא 'בית חם' לכמה מהתאגידים והחברות הגדולות בעולם. כראייה לכך, שוויץ מצטיינת בריכוז גבוה במיוחד של חברות Fortune500 המנהלות מתוכה את פעילותן העסקית או משכינות בה את מטה החברה. בנוסף לכך, הנוף המשפטי הליברלי של שוויץ הוא אחת הסיבות לכך שהמדינה מארחת ארגונים בינלאומיים רבים ומגוונים כמו: האו"ם, ארגון הסחר העולמי (WTO), הארגון העולמי לקניין רוחני (WIPO), האיגוד הבינלאומי לתחבורה אווירית (IATA) הוועד האולימפי הבינלאומי (IOC), פיפ"א, אופ"א ו-FIBA, והרשימה חלקית בלבד.

במשך עשורים רבים, המערכת השוויצרית הייתה מן המערכות המועדפות לניהול תיקי בורריות



בחדשנות פיננסית. הנוף המקיף והמנוסה ביותר הוא יוזמת "Digital Switzerland", המרכז סביבו יוזמות פרטיות שונות ומספק להן תמיכה ממשלתית רחבה. כמו כן, רשות FINMA הקימה דסק Fintech מיוחד משל עצמה, המקבץ סביבו מיומנויות שונות ליישומי Fintech ובחינה מקצועית שלהם. באמצעות דסק זה, רשות FINMA הנפיקה למשל קווים מנחים ל-ICO (Initial Coin Offering) בשנת 2018. הדסק גם ביטא את נכונותו לבחון הגשות נוספות של ICO ולספק מכתבי סליקה להצעות שהתקבלו - מכתבים המאשרים כי ICO מסוים לא מפר את הרגולציה השוויצרית. בנוסף על כך, באמצעות הסוכנות המדינתית Innosuisse, הפדרציה השוויצרית תומכת ומקדמת חדשנות טכנולוגית בקרב חברות שוויצריות. הסוכנות מציעה אימון וסיוע לסטארט-אפים בהליכי גיוס משאבים.

בשנים האחרונות יצעה הפירמה שלנו למספר לא מבוטל של לקוחות ישראליים בעלי עניין בשוק ה-Fintech השוויצרי.

dun & bradstreet

